

INFORME DE FIN DE ZAFRA 11/12

MODULO PROLANA TIERRA DEL FUEGO



	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha: 23/03/12

INTRODUCCIÓN

El ciclo ganadero 2011-2012 se desarrolló normalmente, el cumplimiento de los objetivos en general mejoró lo conseguido durante la zafra pasada, pero aún en valores bajos en función de lo deseado. Los procesos de realización del servicio alcanzaron los objetivos mínimos, pudiéndose visitar a la totalidad de los establecimientos y empresas de esquila, aumentando la actividad respecto de la zafra anterior. Los procesos de conducción por su parte mantienen un bajo desempeño con desvíos principalmente en el registro de las acciones y en la planificación. Finalmente en lo referido a los procesos de apoyo los mismos no revisten mayor complejidad y han sido cumplimentados en forma normal.

Cabe mencionar que en el aspecto financiero el modulo Prolana debió afrontar prácticamente un 70% de la zafra sin el presupuesto correspondiente, implicando esto una priorización de los procesos de servicios por sobre otras actividades incidiendo esto en la no realización de el campeonato provincial de esquila y la auditorias internas y externas de calidad, entre otros.



I - INFORMACIÓN GENERAL

ZAFRA								
	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12
Sup. Total Provincial [ha]	2126300							
Sup. dedicada a la actividad ovina [ha]	750000							
%	35,273	35,273	35,273	35,273	35,273	35,273	35,273	35,273
Cantidad de animales/ha dedicada a la producción lanar	68%	65%	65%	64%	64%	63%	63%	62%
N° de cabezas	520.000	498.000	490.000	470.000	457.036	430.000	428.000	410.000
Cantidad de animales PROLANA	490.000	470.000	470.000	455.000	430.000	404.363	392.254	325.436
Hectareas/cabezas	144,2	150,6	153,1	159,6	164,1	174,4	175,2	182,9
Producción de Lana [Kg]	2.230.000,0	1.900.000,0	2.000.000,0	1.970.000,0	1.910.000,0	1.896.846,4	1.896.846,4	1.700.000,0
Producción de Lana [Kg/cabeza]	4,29	3,82	4,08	4,19	4,18	4,41	4,43	4,15
Producción PROLANA [Kg]	2.185.491,9	1.817.962,0	1.850.000,0	1.652.245,0	1.589.969,8	1.815.568,1	1.861.763,1	1.426.857,5
% Producción PROLANA	98%	96%	93%	84%	83%	96%	98%	84%

Razas Ovinas: Corriedale 93 %, Merino y sus cruza 7 %

Fuentes: Gobierno de la provincia de Tierra del Fuego, Módulo PROLANA Tierra del Fuego.

Observaciones: Datos de producción de lana estimado.

Producción de lana y cantidad de animales Prolana Deberán Ajustarse en función entregas tardías de la información por parte de los productores.

	02/03	03/04	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12
Cantidad de productores	43	43	43	43	43	37	37	35	35	35
Cantidad de productores PROLANA	24	25	29	29	29	28	27	27	29	26
Total establecimientos	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Total establecimientos en actividad	36	36	38	38	38	37	37	37	37	37
Total establecimientos PROLANA	28	29	33	33	33	33	32	32	32	32
% establecimientos PROLANA	77,78	80,56	86,84	86,84	86,84	89,19	86,49	86,49	86,49	86,49
% productores PROLANA	55,81	58,14	67,44	67,44	67,44	75,68	72,97	77,14	82,86	74,29

Fuentes: Modulo PROLANA Tierra del Fuego

Observaciones:

Listado de productores y establecimientos (Anexo 1).

	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha: 23/03/12

Listado de Empresas de Esquila (Anexo 2).

Listado de Acondicionadores Matriculados (Anexo 3)

II FUNCIONAMIENTO DEL PROLANA

El programa en Tierra del Fuego tuvo inconvenientes en su funcionamiento en general debido a la falta de financiamiento. Pese a ello y entendiendo la necesidad de optimizar el uso de los recursos, se priorizó el cumplimiento de los procesos de servicio y los resultados han sido satisfactorios.

Desde un marco más general de la actividad ovina en la provincia, es notable y preocupante la constante disminución del stock y el pasaje parcial hacia el vacuno, sobre todo en un área en particular en donde la actividad de los perros asilvestrados es constante y no tiene solución, el menos en el corto plazo.

Organigrama Provincial.

Aunque aún no se cuenta con los actos administrativos formales del caso, la estructura del comité es la siguiente:

Comité Coordinador Provincial:

- Lic. Ariel Martínez (Secretaría Desarrollo Sustentable y Ambiente)
- Ing. Víctor Canalis (Secretaría Desarrollo Sustentable y Ambiente)
- Ing. Paulo Gea (A.E.R. INTA Río Grande)
- Ing. Pablo Canga (Asociación RURAL TDF)

Coordinador Provincial: Ing. Alfredo Mosse.

Coordinador Ejecutivo Provincial: Ing. Víctor Canalis.

Supervisores: Sr. Pablo Márquez.

Sr. Cristian Gallardo Pantoja.

Administrativo, Responsable de Calidad: Sr. Emiliano Olmedo.

	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha: 23/03/12

SUPERVISIÓN, INSPECCION Y HABILITACION:

Cumplimiento de la planificación de las supervisiones:

Respecto a los objetivos de supervisiones e inspecciones, se realizaron 64 visitas (58 supervisiones y 6 inspecciones) a los distintos establecimientos, alcanzando solo un 70% de lo considerado bueno por parte del modulo, pero superando por un 8% lo realizado durante la zafra pasada, generando una tendencia positiva (si se analizan las ultimas zafras) para el logro de lo esperado. Se logro llegar a 26 de los 26 productores adheridos, es decir un 100%. Dos productores no realizaron el programa durante esta zafra por distintos motivos

Todas las empresas de esquila fueron visitadas al menos dos veces, cumpliendo el objetivo mínimo de dos supervisiones por equipo de esquila.

Respecto de los establecimiento 6 empresas fueron visitadas solo una vez, cuestión que no es un desvíos en si mismo pero si un llamado de atención para la programación de las actividades. Las causas de esta situación se pueden dividir en dos. En primer lugar la cantidad de animales de esquila la cual en la mitad de los casos es el motivo por el cual se hace difícil repetir la visita. La segunda causa se relaciona a la comunicación con el productor y a la simultaneidad de esquilas.

Vehículos: los vehículos son y han sido en la sucesivas zafras un punto débil en el programa, durante la temporada el modulo PROLANA contó con un vehículo oficial de la Dirección de Desarrollo Agropecuario el cual no tuvo inconvenientes y además estuvo apoyado por los vehículos particulares y otra camioneta oficial.



EMP. DE ESQUILA	ESTABLECIMIENTO	N° VISITAS	N° SUP.	N° INSP.
Michelena Pedro		14	10	4
	Rubi	2	2	X
	Los Flamencos	6	4	2
	San Julio	6	4	2
Delgado José		14	14	X
	El Salvador	2	2	X
	Constancia	1	1	X
	Rio Apen	2	2	X
	Rolito	2	2	X
	Buenos Aires	3	3	X
	La Criolla	2	2	X
	Marina	1	1	X
Laura	1	1	X	
Robaina Pablo		11	9	2
	José Menéndez	2	2	X
	Sara Braun	4	4	X
	Cullen	4	4	2
Robaina Pablo		13	13	X
	Pirinaica	1	1	X
	Aurelia	2	2	X
	Rosita	1	1	X
	Pilarica	2	2	X
	Porteña	2	2	X
	Retranca	1	1	X
	San Luis	2	2	X
Misión Salesiana	2	2	X	
Iglesias Daniel		9	9	X
	Guazú Cue	2	2	X
	Viamonte	3	3	X
	El Rodeo	2	2	X
	Indiana	2	2	X
Fernández Edgardo		2	2	X
	María Behety	2	2	X
Total general		64	58	6

Análisis de los resultados generales de las Supervisiones e Inspecciones:

Desvíos detectados	REITERACIÓN DEL PROBLEMA	% sobre el total de Problemas	% sobre el total de Visitas
1- Ineficiencias en el desborde	10	20%	16%
2- Ritmo de esquila mayor al del Acondicionamiento	20	40%	31%
3- Cortes y rayones en animales	6	12%	9%
4- Mejorar Infraestructura de acondicionamiento	2	4%	3%
5- utilización de material contaminante en el trabajo (escoba de paja)	3	6%	5%
6- Uso de material de zafra anterior.	1	2%	2%
7- Mala distribución del personal de la empresa de esquila	2	4%	3%
8- falta de personal en las mesas de acondicionamiento y playa	6	12%	9%
Total de Problemas	50		

El cuadro anterior refleja en número y en porcentajes los desvíos detectados por el equipo de supervisores en la realización de las Supervisiones e Inspecciones, el mismo surge del análisis de los registros correspondientes.

Podemos observar como el 40% de los desvíos se relacionan a problemas de ritmo de esquila, producto de la falta de personal y la alta rotación de trabajadores.

Soluciones propuestas a los Desvíos:

Sobre el total de Supervisiones Realizadas		
	<u>Causas Identificadas:</u>	<u>Acciones realizadas Soluciones propuestas:</u>
1	Falta de capacidad de Los meseros	Capacitación in situ a meseros y al acondicionador. Solicitud de realizar los trabajos de esquila con menor cantidad de acondicionadores.
	Ritmo de esquila supera al de la mesa	
	Falta de manejo del Acondicionador con los meseros.	
2	Vellones en cabeceras de las mesas (2 o más)	Disminuir la cantidad de Esquiladores. Mejorar la capacitación de los meseros y agregar más mesas.
	Vellones en el piso (dos o más)	
3	Animales con rayones	Se observa animales con el contratista asíéndole notar de los excesivos cortes y rayones. Y solicitando acciones correctivas para con el personal
	Cortes de oreja y vulvas	
4	Falta de mesas. Apoyan en cabecera y en el piso.	Se solicita mesa chica para apoyar vellones. Se solicita una mesa más grande para mejorar el acondicionamiento.
	Mesas para acondicionar chicas.	
5	Escobas de paja. Dejan en playa material contaminantes.	Se recomienda la utilización de secadores de goma o plástico para la limpieza de playa.
6	Sobrante de material de la zafra anterior, que no se entregó a la Coordinación Provincial Prolana, por desconocimiento del productor.	Se informó al productor y al acondicionador sobre el mecanismo de utilización de los materiales y se reemplazó el utilizado por el vigente.
7	La mala distribución del personal de la comparsa.	La falta de personal en otros sectores de la comparsa motivo a utilizar personal de la mesa, en la playa y/o prensa, por lo que se solicitó no cambiar los meseros para que fijen el concepto del trabajo a realizar en la mesa de acondicionamiento.
8	Falta de personal durante la zafra.	Durante la zafra la falta de personal por día se notó en todas las comparsas lo que complicó las tareas durante la esquila.



PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DEL PROGRAMA

CAMPEONATO PROVINCIAL DE ESQUILA PROLANA:

Debido a los inconvenientes en la aprobación del presupuesto anual, el campeonato provincial de esquila no se realizó, lo cual incidió luego en la no participación en la instancia nacional por no tener representantes respaldados por haber resultado ganadores de la competencia provincial.

33° EXPOSICIÓN RURAL DE LA TIERRA DEL FUEGO:

Durante los días 11, 12 y 13 de Marzo de 2012, se presentó el tradicional Stand del Programa en la Exposición Rural de Río Grande. En esta ocasión el programa presentó material de información general e hizo foco en los esquemas de Venta de LANA y Cadena de valor de La LANA.

	ZAFRA										
	02/03	03/04	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11	10/12	
Jornadas de difusión a Empresarios de Esquila	1	1	1	1	1						
Jornadas de difusión a Técnicos y Funcionarios											
Jornadas de difusión a Productores	1	14	1	9	1	9	1	9			
Concurso Provincial de Esquila	1	12		1	6			1	1	1	
Publicidad	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	

Observaciones:

FORMACIÓN DE LOS INTEGRANTES DEL PROLANA

Plan de capacitación y entrenamiento

Los integrantes del Modulo PROLANA realizaron un viaje a la ciudad de Trelew Provincia de Chubut durante el mes de Octubre del 24 al 28 del corriente año, el traslado fue por vía terrestre con el vehículo oficial de la Dirección de Desarrollo Agropecuario. Dicha capacitación fue para realizar una gira en las Empresas Laneras Textiles, y así mejorar el vinculo Prolana con la industria visitando dos establecimientos Chargerous Wool Arg. S.A. y Cosu Lan S.A.

	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha: 23/03/12

RETROALIMENTACIÓN INTERNA Y EXTERNA

SIPyM: Se ha revisado periódicamente los informes diarios y semanales del SIPyM. Los mismos están muy cercanos a las ventas reales e incluso por debajo. Han aumentado las consultas y se ha generalizado su uso.

Reclamos de la industria (análisis de los chequeos de lotes):

Opiniones de los productores (resultados de las encuestas, sugerencias, etc.):

Durante esta Zafra no se realizó la encuesta de satisfacción. En este sentido y al momento tradicional de realización, aún no se contaba con información de la última encuesta a nivel nacional.

Por otro lado se puede resaltar como el programa se ha instalado en la cultura productiva local, cuestión que se evidencia en la naturalización de las prácticas que el programa promueve y la solicitud de mayor presencia en el campo (sobre todo en los años en los cuales las visitas disminuyeron notablemente).

Respecto de las solicitudes y sugerencias se destacan el pedido de mayor capacitación y la necesidad acondicionadores.

AUDITORÍAS:

El cronograma de auditorías internas NO fue cumplido. Tanto la Auditoría Interna y Externa no fueron realizadas por la falta de presupuesto.

	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha: 23/03/12

III - CONCLUSIONES

Estrategias (puede incluir análisis F. O. D. A.)

FORTALEZAS: El programa esta afianzado en los productores.

OPORTUNIDADES: los productores pequeños valoran y solicitan el apoyo del programa para las actividades básicas y nuevas actividades relacionadas con la producción en general y la comercialización.

DEBILIDADES: Nuevamente la crisis de recursos humanos especializados en la actividad ovina redundó en una falencia importante en el sistema de calidad. A ello se le suma la imposibilidad de brindar al personal condiciones de seguridad y estabilidad laboral.

La falta de recursos materiales de movilidad, afectó seriamente la capacidad de supervisión de esquila y acondicionamiento; actividad fundamental en nuestra provincia para el mantenimiento y resguardo de la calidad general del sistema. Este fue un desvío patente que se manifestó por la rotura de los vehículos del estado provincial previamente afectados al plan de supervisiones.

AMENAZAS: Profundización de la crisis de recursos humanos. Mantenimiento del ciclo de baja rentabilidad de la actividad ovina. Situación de inestabilidad laboral de algunos de los integrantes del equipo operativo de TDF. Estas son situaciones que coadyuvan para instalar malestares en todo el sistema de calidad lanero.

	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha: 23/03/12

Anexo 1: Listado de Establecimientos y Productores PROLANA

ESTABLECIMIENTOS PROLANA – PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO.

ZAFRA 2011-2012

<u>Estancia</u>	<u>Productor</u>
Cullen	Cullen S.A.
Salvador	Jorge Feferbaun
San Julio	La Juciela S.A.
Sara	Eas. Sara Braun S.A.
Los Flamencos	Ea Miranda S.A.
Maria Behety	Maria Behety S.A.
José Menéndez	Lodge S.A.
Guazu-Cue	Víctor A. Cabeza S.C.A.
Laura	Claudia Kank
Marina	Martin Chifflet
Río Apen	Carlos Pastoriza
Dos Hermanas	Carlos Pastoriza
El Rodeo	José Guazzone
Viamonte	S.A.G. Y F. Bridges y Reynolds
Catalana	S.A.G. Y F. Bridges y Reynolds
Indiana	Carlos Tomas
Rolito	Ana Luna
Pirinaica	Honorio Sevillano
La Porteña	Ing. Vicente Canga
Miramonte	Ing. Vicente Canga
La Buenos Aires	Suc. Antonijevic
Ruby	Horacio Cid de la Paz
Constancia	Suc. Elena de Ladaga
Escuela Agrotecnica Salesiana	Institución Salesiana
La Retranca	Jorge De las Carreras
La Criolla	Aldo Sist
Pilarica	Suc. Miguel Raful
Rosita	Rosita SRL
San Luis	Patagonia de Inversiones

	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha:23/03/12

Anexo 2: Listado de Empresas de esquila.

PROLANA – MODULO TIERRA DEL FUEGO
LISTADO DE EMPRESAS DE ESQUILA ZAFRA 2011-2012

EMPRESA DE ESQUILA	RESPONSABLE
PABLO ROBAINA/CARLOS ROBAINA	PABLO ROBAINA/CARLOS ROBAINA
PABLO ROBAINA/CARLOS ROBAINA	HUGO ROBAINA
25 DE MAYO	DANIEL IGLESIAS
SOL DE MAYO	EDGARDO FERNANDEZ
PEDRO MICHELENA	PEDRO MICHELENA
JOSE DELGADO	JOSE DELGADO

	INFORME DE ZAFRA 10/11	RG – 16 / 01
	PROVINCIA TIERRA DEL FUEGO	Fecha:23/03/12

Anexo 3: Listado de Acondicionadores habilitados.

PROLANA – MODULO TIERRA DEL FUEGO
LISTADO DE ACONDICIONADORES HABILITADOS ZAFRA 2011- 2012

NOMBRE Y APELLIDO	Nº DE DOCUMENTO
LAVATELLI MARCELO	20506200
HECTOR DAVIES	7331200
HIRIGOYEN NELSON	27490385
MAXIMILIANO PLANTE	33484917
SIERRA PEDRO	23083451
OLMEDO EMILIANO	32665530
HUENELAF OSVALDO	12231191
ROBAINA GUSTAVO	32362451
HUENCHULLAN EDUARDO	22615790